

Systemisk ledelse af fremtidens levedygtige organisationer

6-dages systemisk overbygningsforløb.

Lær at lede, designe og facilitere i forandring og kompleksitet.



FEBRUAR 2026



HOLD 1



AARHUS

MacMann Berg

En mere bæredygtig verden – gennem bedre ledelse

Fremtidens levedygtige organisationer

I fremtidens organisationer arbejder vi bevidst og etisk ansvarligt med de aftryk, vi sætter i vores omgivelser og omverden. Vi arbejder BÆREDYGTIGT.

Vi tilpasser og udvikler opgaveløsningen og samarbejdet. Vi skaber nye løsninger gennem en stærk bidragskultur, så organisationen fortsat skaber værdi, når omverdenen og vilkårene forandrer sig. Vi arbejder LÆREDYGTIGT.

I morgendagens organisationer skaber vi stærke arbejdsfællesskaber med mening, motivation og arbejdslyst. Med fælles fokus på trivsel og menneskelig udvikling hvor ressourcer og kompetencer bliver brugt klogt. Uden at vi slider hinanden ned. Vi arbejder VÆREDYGTIGT.

Fremtidens organisationer arbejder således både BÆREDYGTIGT, LÆREDYGTIGT og VÆREDYGTIGT, som er en vigtig forudsætning for at kunne skabe LEVEDYGTIGE organisationer. Den udvikling sker dog ikke af sig selv. Den kalder på ledelse.

Forløbet her klæder dig på med effektfulde redskaber til at kunne arbejde med ovenstående tre dimensioner. Alt sammen ud fra en systemisk helhedstænkning.

Bliv den leder som verden har brug for. Lær kunsten og håndværket på udviklingsforløbet, hvor koblingen til din praksis både er en insisterende ambition og praktiseret virkelighed.

Forløbet er bygget op over tre moduler med følgende progression:

1. Lær at forstå, designe og facilitere bæredygtig udvikling.
2. Bliv i stand til at mobilisere og engagere medarbejdere, samarbejdspartnere og andre centrale aktører for større ejerskab og følgeskab i processerne.
3. Tag ansvar for den menneskelige trivsel, motivation og mening – en forudsætning for en attraktiv arbejdsplads og et langtidsholdbart arbejdsliv.

Med dette forløb kan du bygge videre på din systemiske grunduddannelse. Ligesom det er muligt at gøre forløbet kompetencegivende med ECTS-point, så det kan indgå i en Diplomuddannelse i ledelse.

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**



FEBRUAR 2026



HOLD 1



AARHUS

Forløbets formål

'Ledelse af fremtidens levedygtige organisationer' er et praksisnært forløb med et solidt teoretisk fundament.

Formålet med forløbet er, at kvalificere dig til:

- At kunne arbejde kompetent og ansvarligt med ledelsesopgaven i forandrings- og udviklingsprocesser, som du og organisationen står i eller overfor.

Forløbet tilbyder konkrete greb og metoder - og en samlet forståelse for, hvad der skal til for, at vi kan lede organisationer mere ansvarligt og værdiskabende. Ud fra en grundlæggende systemisk tænkning.

Dit læringsudbytte

Forløbet har et skarpt fokus på i teori og praksis:

- At øge din evne til at lede i en kompleks virkelighed med stigende acceleration og uforudsigelighed – og mange modsatrettede interesser, krav og logikker.
- At hjælpe dig til at kunne omsætte strategier og planer til værdiskabende praksis gennem konkrete og anvendelige metoder og værktøjer.
- At styrke dine faciliteringskompetencer til at involvere og engagere medarbejdere og samarbejdspartnere til sammen at finde gode løsninger på fælles organisatoriske udfordringer – og derigennem fremme en stærk bidragskultur.
- At skabe stærke arbejdsfællesskaber med mening, motivation og arbejdslyst, som et værn mod nedslidning, stress og mistrivsel – til gavn for organisationen evne til at lykkes på den lange bane.

Målgruppe

Forløbet er målrettet ledere og konsulenter, som gerne vil arbejde mere effektivt med ledelse af udviklings- og forandringsprocesser – ud fra et ansvarligt og systemisk helhedsperspektiv.

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**

FEBRUAR 2026

HOLD 1

AARHUS

Forløbets omfang

- **Tre moduler** – sammenlagt seks undervisningsdage.
- **To netværksdage.**

Forløbet bygger på nedslag i forskning og studier af ledelse i forandringer, bæredygtig udvikling, motivation og arbejdslyst – kombineret med mange års praksiserfaringer og følgende udgivelser:

- Capra & Luisi (2016): LIV, SYSTEM, HELHED. Det levende som system. En syntese.
- Johansen, Specht, Kleive (2020): Bæredygtig organisations- og forretningsudvikling – en praksisbog om at stille kraftfulde spørgsmål.



Udover ovenstående bøger får du supplerende artikler udleveret på forløbet.

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**

 FEBRUAR 2026

 HOLD 1

 AARHUS

Forløbets indhold

MODUL 1

Ledelse af bæredygtig udvikling

Hvordan planlægge, designe og facilitere udviklings- og forandringsprocesser i en kompleks virkelighed med mange modsatrettede krav, logikker og forventninger? Hvordan udvikler vi organisationer, hvor vi ansvarligt evner at skabe mening og mobilisere handlekraft til at lykkes?

Vi arbejder blandt andet med Business Model Canvas, Cynefin Framework og andre strategiske redskaber til at designe og facilitere mere effektfulde udviklings- og forandringsprocesser.

Læringsmål og -udbytte:

Formålet med modulet er at give dig en grundlæggende forståelse af, hvordan et systemisk helhedsperspektiv kan hjælpe os til at lede og navigere i organisatorisk forandring. Du får konkrete værktøjer, du kan anvende i direkte i din praksis.

MODUL 2

Ledelse af læredygtige organisationer og arbejdsfællesskaber

Hvordan kan vi i en forandringskontekst styrke samarbejdet på tværs af fag, funktioner og organisatoriske enheder, og dermed i højere grad bringe hinandens ressourcer, erfaringer og kompetencer i spil. Til gavn for den fælles organisatoriske opgave.

På modulet arbejder vi blandt andet med 'Relationel Kapacitet' og 'Kultur som strategi' til at udvikle og lede stærke bidragskulturer. Kulturer hvor vi naturligt sparrer med hinanden, udforsker og udfordrer egne og andres antagelser. Vi undersøger muligheder og barrierer i organisationens struktur, kultur, adfærd og mindset. Guidet af organisationens formål og forandringens ønskede effekter. Det handler om at få ting til at ske ved at øge kvaliteten af organisationens processer og handlekraft.

Læringsmål og -udbytte:

Formålet er at sætte dig i stand til at fremme en stærkere refleksionskultur i udviklings- og forandringsarbejdet. Blandt andet ved at identificere og håndtere eksisterende barrierer og få blik for potentialer og fremtidige nødvendige indsatser og kompetencer.

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**



FEBRUAR 2026



HOLD 1



AARHUS

MODUL 3**Ledelse af et væredygtigt arbejdsliv**

Hvordan skaber vi et arbejdsliv med arbejdslyst, motivation og mening? Hvordan skabe vi det gode arbejdsliv, hvor vi oplever, at vi anvender vores energi og evner meningsfuldt - uden at vi slider os selv og hinanden ned. Det kræver selvindsigt og opmærksomhed på egne værdier i et balanceret hensyn til den anden og fællesskabet.

Vi arbejder blandt andet med 'Faktorer for God Arbejdslyst', 'Meningsdimensioner i et Væredygtigt Arbejdsliv' og 'Håndtering af ledelsesetiske dilemmaer' samt egne forandringsbarrierer. Alt sammen med fokus på hvordan vi kan skabe de bedste forudsætninger for et arbejdsliv hvor vi trives og bliver langtidsholdbare.

Læringsmål og -udbytte:

Modulet giver dig sprog for og sætter dig i stand til mere bevidst at arbejde med værdier og motivation hos andre og i det eget lederskab – som er særligt betydningsfulde i en forandringskontekst. Som vigtige bidrag og elementer til et mere væredygtigt arbejdsliv.

Optagelseskriterier og deltagerbevis

Forløbet bygger oven på MacMann Bergs 'Systemisk leder- og konsulentuddannelse'. Grundlæggende kendskab til systemisk tænkning og praksis er en fordel, da forløbet står på og bygger videre på dette fundament.

Kontakt os for en nærmere snak, hvis du er i tvivl om dine forudsætninger i forhold til forløbet.

Efter gennemført forløb får du et deltagerbevis.

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**

 FEBRUAR 2026

 HOLD 1

 AARHUS

Mulighed for at gøre forløbet kompetencegivende med ECTS-point

Via vores partnerskab med Aarhus Erhvervsakademi har du undervejs på forløbet mulighed for at skrive en synopsis og efterfølgende gå til eksamen.

Du kan vælge at gå til eksamen i et af følgende to moduler. 'Forandringsledelse' eller 'Ledelse og bæredygtighed'. Opgave og bestået eksamen giver 5 ECTS-point. Det svarer til et valgmodul på en Diplomuddannelse i ledelse.

Adgang til den kompetencegivende mulighed forudsætter, at du mindst har en kort eller mellemlang videregående uddannelse (eksempelvis en akademiuddannelse eller en bachelor). Derudover skal du have mindst to års relevant erhvervs erfaring efter endt adgangsgivende uddannelse. Alternativt kan en realkompetencevurdering eventuelt give dig adgang.

Kontakt os hvis du er i tvivl.

Pris

Forløbet koster 29.500 kr. (ex. moms)

Prisen inkluderer undervisning, bøger og øvrige undervisningsmaterialer samt lækker mad og forplejning undervejs på uddannelsen. Litteraturen til første modul får du tilsendt 3-4 uger før forløbets start - resten får du på første modul.

Ønsker du at gøre forløbet kompetencegivende med 5 ECTS-point koster det kr. 9.000 (ex. moms) ekstra. Tillægget går til vejledning, eksamen og censor. Marker gerne ved din tilmelding om du ønsker at gøre forløbet kompetencegivende.

MacMann Berg

SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER

 FEBRUAR 2026

 HOLD 1

 AARHUS

Uddannelsesansvarlige



Thomas Johansen

Direktør, partner og chefkonsulent
MacMann Berg



**Thomas Chester
Monefeldt Specht**

Direktør, partner og chefkonsulent
MacMann Berg

Se mere på www.macmannberg.dk

Tilmelding

Du kan tilmelde dig via www.macmannberg.dk under tilmelding.

Information vedrørende til- og afmelding

TILMELDING

- Tilmelding sker efter først-til-mølle-princippet.
- Tilmeldingen er først endeligt registreret, når vi har modtaget din betaling.
- Tilmeldingen er som udgangspunkt bindende.

AFMELDING

- Indtil otte uger før uddannelsens start refunderer vi det fulde beløb.
- Indtil seks uger før uddannelsens start refunderer vi det halve beløb.
- Mindre end seks uger før uddannelsens start refunderer vi ikke betalingen.

NB. Vi forbeholder os ret til at aflyse uddannelsen, hvis der er under 12 deltagere

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**



FEBRUAR 2026



HOLD 1



AARHUS

Deltagerbevis

Gennemført forløb giver dig et deltagerbevis, som er meget velanset og kan bruges i din videre erhvervskarriere. Det kræver mindst 80% tilstedeværelse på uddannelsen og netværksdagene for at opnå et deltagerbevis.

Datoer for hold 1, Aarhus, februar 2026

MODUL 1	4. februar 2026, kl. 10-17 5. februar 2026, kl. 9-16
NETVÆRKSMØDE	5. marts 2026
MODUL 2	10. marts 2026, kl. 10-17 11. marts 2026, kl. 9-16
NETVÆRKSMØDE	14. april 2026
MODUL 3	22. april 2024, kl. 10-17 23. april 2024, kl. 9-16

Hvis du vil vide mere

MacMann Berg

Karetmagergaarden

Graven 25C

8000 Aarhus C

86 76 13 44

www.macmannberg.dkadm@macmannberg.dk*MacMann Berg*

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**

 FEBRUAR 2026 HOLD 1 AARHUS