

Ledelse af fremtidens levedygtige organisationer

7-dages systemisk overbygningsforløb.

Lær at lede, designe og facilitere bæredygtig udvikling.

En tilgang til ledelse – solidt forankret og praksisnært.



FEBRUAR-JUNI 2027



HOLD 2



AARHUS

MacMann Berg

En mere bæredygtig verden – gennem bedre ledelse

Fremtidens levedygtige organisationer

I fremtidens organisationer arbejder vi bevidst og etisk ansvarligt med de aftryk, vi sætter i vores omgivelser og omverden. Vi arbejder BÆREDYGTIGT.

Vi tilpasser og udvikler vores samarbejde, så vi sammen bliver i stand til at udvikle nye løsninger gennem stærkt samarbejde og en bidragskultur, hvor organisationen evner at skabe værdi, også når omverdenen og vilkårene forandrer sig. Vi arbejder LÆREDYGTIGT.

I morgendagens organisationer skaber vi stærke arbejdsfællesskaber med mening, motivation og arbejdslyst. Med fælles fokus på trivsel og menneskelig udvikling, så ressourcer og kompetencer bliver brugt klogt. Uden at vi slider hinanden ned. Vi arbejder VÆREDYGTIGT.

Fremtidens organisationer arbejder således på en gang både BÆREDYGTIGT, LÆREDYGTIGT og VÆREDYGTIGT. De tre dimensioner er en vigtig forudsætning for at kunne skabe LEVEDYGTIGE organisationer. Den udvikling sker dog ikke bare af sig selv. Den kalder på ledelse.

Forløbet her klæder dig på med effektfulde redskaber til at kunne arbejde med ovenstående tre dimensioner. Alt sammen ud fra en systemisk helhedstænkning.

Bliv den leder som verden har brug for. Lær kunsten og håndværket på udviklingsforløbet, hvor koblingen til din praksis både er en insisterende ambition og praktiseret virkelighed. Bæredygtig udvikling er for os en tilgang til ledelse – og en meget konkret praksis at arbejde ud fra.

Forløbet er bygget op over tre moduler med følgende progression:

1. Lær at forstå, designe og facilitere bæredygtig udvikling.
2. Bliv i stand til at mobilisere og engagere medarbejdere, samarbejdspartnere og andre centrale aktører for større ejerskab og følgeskab i processerne.
3. Tag ansvar for den menneskelige trivsel, motivation og mening – en forudsætning for en attraktiv arbejdsplads og et langtidsholdbart arbejdsliv.

Med dette forløb kan du bygge videre på din systemiske grunduddannelse. Ligesom det er muligt at gøre forløbet kompetencegivende med ECTS-point, så det kan indgå i en Diplomuddannelse i ledelse.

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**

 FEBRUAR-JUNI 2027

 HOLD 2

 AARHUS

Forløbets formål

Formålet med forløbet er, at kvalificere dig til:

- At kunne arbejde kompetent og ansvarligt med ledelsesopgaven i forandrings- og udviklingsprocesser, som du og organisationen står i eller overfor.

Forløbet tilbyder konkrete greb og metoder - og en samlet forståelse for, hvad der skal til for, at vi kan lede organisationer mere ansvarligt og værdiskabende. Ud fra en grundlæggende systemisk tænkning.

Dit læringsudbytte

Forløbet har et skarpt fokus på i teori og praksis:

- At øge din evne til at forstå og lede i en kompleks virkelighed med stigende acceleration og uforudsigelighed – og mange modsatrettede interesser, krav og logikker.
- At hjælpe dig til at kunne omsætte strategier og planer til værdiskabende praksis gennem involverende metoder, der kan engagere medarbejdere og samarbejdspartnere til sammen at finde gode løsninger på fælles organisatoriske udfordringer.
- At skabe stærke arbejdsfællesskaber med mening, motivation og arbejdslyst, som et værn mod nedslidning, stress og mistrivsel – til gavn for organisationen evne til at lykkes på den lange bane.

Målgruppe

Forløbet er målrettet ledere og konsulenter, som gerne vil arbejde mere effektivt med ledelse i udviklings- og forandringsprocesser – ud fra et ansvarligt og systemisk helhedsperspektiv.

MacMann Berg

SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER

FEBRUAR-JUNI 2027

HOLD 2

AARHUS

Forløbets omfang

- **Syv undervisningsdage** – fordelt på tre moduler á to dage og en opfølgingsdag.
- **Tre netværksdage** – for træning og sparring med ligesindende fra holdet.
- **En individuel virtuel sparring** – for styrket transferværdi og omsætning af det lærte til praksis.

Forløbet bygger på nedslag i forskning og studier af ledelse i forandringer, bæredygtig udvikling, motivation og arbejdslyst – kombineret med mange års praksiserfaringer og følgende udgivelser:

- Capra & Luisi (2016): LIV, SYSTEM, HELHED. Det levende som system. En syntese.
- Johansen, Specht, Kleive (2020): Bæredygtig organisations- og forretningsudvikling – en praksisbog om at stille kraftfulde spørgsmål.



Udover ovenstående bøger får du supplerende artikler udleveret på forløbet.

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**

 FEBRUAR-JUNI 2027

 HOLD 2

 AARHUS

Forløbets indhold

MODUL 1

Ledelse af bæredygtig udvikling

Hvordan planlægge, designe og facilitere udviklings- og forandringsprocesser i en kompleks virkelighed med mange modsatrettede krav, logikker og forventninger? Hvordan udvikler vi organisationer, der kan blive ved med at skabe værdi over tid, også når omgivelserne forandrer sig? Bæredygtighed som strategi og fremtidens 'License-To-Operate'.

Vi arbejder blandt andet med Business Model Canvas, Cynefin Framework og andre strategiske redskaber til at designe, lede og facilitere mere effektfulde udviklings- og forandringsprocesser.

Læringsmål og -udbytte:

Formålet med modulet er at give dig en grundlæggende forståelse af, hvordan et systemisk helhedsperspektiv kan hjælpe os til at lede og navigere i forandringer. Du får konkrete værktøjer, du kan anvende i direkte i din praksis.

MODUL 2

Ledelse af læredygtige organisationer

Hvordan kan vi styrke samarbejdet på tværs af fagligheder, funktioner og organisatoriske enheder, og i højere grad bringe hinandens ressourcer, erfaringer og kompetencer i spil til gavn for den fælles organisatoriske opgave?

På modulet arbejder vi blandt andet med 'Relationel Kapacitet', 'Lærende organisationer' og 'Kultur som strategi' til at opbygge den nødvendige udviklings- og forandringskapacitet i organisationen. Samtidig med at vi skaber stærke bidragskulturer, hvor vi naturligt sparrer med hinanden og udfordrer egne og andres antagelser, for sammen at finde bedre løsninger. Vi undersøger muligheder og barrierer i din organisations struktur, kultur, adfærd og mindset. Det handler om at få ting til at ske ved at øge kvaliteten af organisationens processer og handlekraft.

Læringsmål og -udbytte:

Formålet er at sætte dig i stand til at fremme en stærkere refleksions- og læringskultur i organisationen. Blandt andet ved at identificere og håndtere eksisterende barrierer og få blik for potentialer og fremtidige nødvendige indsatser og kompetencer.

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**

 FEBRUAR-JUNI 2027

 HOLD 2

 AARHUS

MODUL 3**Ledelse af væredygtige arbejdsfællesskaber**

Hvordan skaber vi et arbejdsliv med arbejdslyst, motivation og mening? Hvordan lede langtidsholdbare arbejdsfællesskaber, hvor vi oplever, at vi overvejende anvender vores energi og evner meningsfuldt - uden at vi slider os selv og hinanden ned. Det kræver selvindsigt og opmærksomhed på egne værdier i et balanceret hensyn til den anden, fællesskabet og opgaven vi er sat i verden for.

Vi arbejder blandt andet med 'Faktorer for God Arbejdslyst', 'Meningsdimensioner i et Væredygtigt Arbejdsliv' og 'Håndtering af ledelsesetiske dilemmaer' samt egne forandringsbarrierer. Alt sammen med fokus på hvordan vi kan skabe de bedste forudsætninger for et langtidsholdbart arbejdsliv.

Læringsmål og -udbytte:

Modulet giver dig sprog for og sætter dig i stand til mere bevidst at arbejde med værdier og motivation i dit eget lederskab og hos andre, som vigtige bidrag og elementer til et mere væredygtigt arbejdsliv.

MODUL 4**Ledelse af levedygtige organisationer i praksis**

Hvordan kombinere de tre dimensioner fra den BÆRE-, LÆRE- og VÆRE dygtige organisation, så det tilsammen skabe mere resiliente og LEVEDYGTIGE organisationer? Organisationer der evner at skabe værdi over tid, selv når omgivelserne forandrer sig, og som opbygger den nødvendige kapacitet til klog brug af organisationens ressourcer, samtidig med at vi som mennesker kan holde til det på den lange bane – uden at blive slidt ned? Vi arbejder med praksisnære cases til omsætning af det lærte i praksis.

Læringsmål og -udbytte:

Modulet klæder dig på til at kunne arbejde med og omsætte kvaliteterne fra den LEVEDYGTIGE organisation i egen praksis og arbejdsliv for størst mulig transferværdi af forløbet.

Optagelseskriterier og deltagerbevis

Forløbet bygger oven på MacMann Bergs 'Systemisk leder- og konsulentuddannelse'. Se www.macmannberg.dk/lederuddannelser. Grundlæggende kendskab til systemisk tænkning og praksis er en fordel, da forløbet står på og bygger videre på dette fundament.

Kontakt os gerne, hvis du er i tvivl om dine forudsætninger til forløbet.

Efter gennemført forløb får du et deltagerbevis.

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**

 FEBRUAR-JUNI 2027

 HOLD 2

 AARHUS

Mulighed for at gøre forløbet kompetencegivende med ECTS-point

Via vores partnerskab med Aarhus Erhvervsakademi har du undervejs på forløbet mulighed for at skrive en synopsis og efterfølgende gå til eksamen.

Du kan vælge at gå til eksamen i det valgfrie modul: 'Ledelse og bæredygtighed'. Opgave og bestået eksamen giver 5 ECTS-point. Det svarer til et valgmodul på en Diplomuddannelse i ledelse.

Adgang til den kompetencegivende mulighed forudsætter, at du mindst har en kort eller mellemlang videregående uddannelse (eksempelvis en akademiuddannelse eller en bachelor). Derudover skal du have mindst to års relevant erhvervs erfaring efter endt adgangsgivende uddannelse. Alternativt kan en realkompetencevurdering eventuelt give dig adgang.

Kontakt os hvis du er i tvivl.

Pris

Forløbet koster 39.500 kr. (ex. moms)

Prisen inkluderer syv dages undervisning, én individuel ledelsessparring á to timer, bøger og øvrige undervisningsmaterialer samt lækker mad og forplejning undervejs på uddannelsen. Litteraturen til første modul får du tilsendt 3-4 uger før forløbets start - resten får du på første modul.

Ønsker du at gøre forløbet kompetencegivende med 5 ECTS-point koster det kr. 9.000 (ex. moms) ekstra. Tillægget går til vejledning, eksamen og censor. Marker gerne ved din tilmelding om du ønsker at gøre forløbet kompetencegivende.

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**

 FEBRUAR-JUNI 2027

 HOLD 2

 AARHUS

Uddannelsesansvarlige



Thomas Johansen

Direktør, partner og chefkonsulent
MacMann Berg – gennemgående
underviser.



Konsulentkollegaer

Trækkes ind efter behov og
tematiske fokuseringer.

Se mere på www.macmannberg.dk

Tilmelding

Du kan tilmelde dig via www.macmannberg.dk under tilmelding.

Information vedrørende til- og afmelding

TILMELDING

- Tilmelding sker efter først-til-mølle-princippet.
- Tilmeldingen er først endeligt registreret, når vi har modtaget din betaling.
- Tilmeldingen er som udgangspunkt bindende.

AFMELDING

- Indtil otte uger før uddannelsens start refunderer vi det fulde beløb.
- Indtil seks uger før uddannelsens start refunderer vi det halve beløb.
- Mindre end seks uger før uddannelsens start refunderer vi ikke betalingen.

NB. Vi forbeholder os ret til at aflyse uddannelsen, hvis der er under 12 deltagere

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**

 FEBRUAR-JUNI 2027

 HOLD 2

 AARHUS

Deltagerbevis

Gennemført forløb giver dig et deltagerbevis, som er meget velanset og kan bruges i din videre erhvervskarriere. Det kræver mindst 80% tilstedeværelse på uddannelsen og netværksdagene for at opnå et deltagerbevis.

Datoer for hold 2 i Aarhus

MODUL 1	3. februar 2027, kl. 10-17 4. februar 2027, kl. 9-16
NETVÆRKSMØDE	5. marts 2027
MODUL 2	10. marts 2027, kl. 10-17 11. marts 2027, kl. 9-16
NETVÆRKSMØDE	22. april 2027
MODUL 3	28. april 2027, kl. 10-17 29. april 2027, kl. 9-16
NETVÆRKSMØDE	10. juni 2027
MODUL 4	17. juni 2027, kl. 10-17
VIRTUEL SPARRING	To timers sparring – aftales individuelt Gennemføres maj-juni 2027

Hvis du vil vide mere

MacMann Berg

Karetmagergaarden
Graven 25C
8000 Aarhus C
86 76 13 44
www.macmannberg.dk
adm@macmannberg.dk

MacMann Berg

**SYSTEMISK LEDELSE
AF FREMTIDENS
LEVEDYGTIGE
ORGANISATIONER**

 FEBRUAR-JUNI 2027

 HOLD 2

 AARHUS